

地球科学学院党委关于学校党委“三重一大”决策制度落实情况专项巡察整改情况的通报

根据学校党委“三重一大”决策制度落实情况专项巡察组对地球科学学院党委巡察出的 5 个方面的问题，学院党委高度重视，照单全收、迅速行动，进行了深入研究和剖析，找准问题产生的原因，制定了详细的整改方案，明确了责任领导、工作任务和完成时限，即知即改、立行立改，以高度的政治自觉做好巡察后半篇文章。截止 6 月 10 日提交报告，5 个方面问题已完成整改。现将整改情况报告如下：

一、深入剖析问题成因，明确整改方向

结合学校巡察组对学院的反馈意见，学院党委班子认真学习讨论，深入剖析了根源。

一是领导班子对民主集中制的内涵和要求理解认识还不够深入。对“三重一大”决策制度的认识还有不到位的地方，如对决策事项内容的界定、范围等不确定性因素的判断和把握还存在着认识不够准确清晰的地方，在制度制定、执行方面有时出现偏差，导致了一些可以由分管领导或科室、教研室决定的事项提交党委会、或党政联席会会议讨论决策，降低了决策效率。

二是理论联系实际做得不够，落实“三重一大”决策制度体系还不够科学健全。学院出台的“三重一大”细则还存在着一些不够量化细化，决策程序还不够规范，导致制度在个别领域的实操性

不够。对决策后的监督体系不完善，缺乏有效的监督。

三是创新思维还不够开阔，合理借助信息化和智能化提升决策能力还有待进一步提升。综合运用人工记录、信息技术等手段开展规范记录和材料归档的意识和能力不强，信息化技术运用不够，影响了决策信息的及时传递、共享和归档。

二、巡察反馈问题的整改工作

（一）关于“对‘三重一大’决策制度认识不够到位”方面的问题。

整改完成情况：已完成。

整改情况：一是强化“三重一大”决策制度学习，3月24日召开党委会研究确定了整改工作方案和专题学习、分析“三重一大”制度的相关政策，印制了《“三重一大”决策制度落实情况专项巡察工作实施方案》《桂林理工大学二级学院议事决策工作规程(试行)》《桂林理工大学所属部门、单位执行“三重一大”决策制度实施办法(试行)》《地球科学学院执行“三重一大”决策制度实施办法》等议事决策和请示报告制度，汇编成资料手册，并分发至每位领导干部，提高学院领导班子和各科室负责人对“三重一大”决策制度重要性的认识和帮助更好地理解 and 遵守制度政策的执行。二是强化“三重一大”决策制度重视，4月14日，党委会组织开展案例警示教育会，通过正面示范教育和反面警示教育，增强领导班子成员贯彻落实“三重一大”工作的自觉性和主动性，切实提升决策的质量和水平。

（二）关于“存在‘应决未决’‘议而不决’问题”方面的问题。

整改完成情况：已完成。

整改情况：一是开展了经常性提醒工作，分别在1月19日、2月26日、3月10日、3月24日、4月14日的党委会和党政联席会上，在各“三重一大”事项决策会前，党政主要负责人通报“三重一大”决策要求，带头执行制度、带头树立良好作风。1月19日，学院召开党员领导干部民主生活会，会上也就“三重一大”制度做了提醒工作。二是加强了“三重一大”制度的学习宣传，3月14日，在全院教职工理论学习中组织全体教职工学习“三重一大”制度的相关政策，让学院全体教职工充分认识“三重一大”决策程序，切实保障师生权益和参与学院决策建设。3月24日，召开党委理论学习中心组（扩大）2025年第一次集中理论学习会上，开展了民主集中制相关的专题学习。三是积极与学校上级部门沟通，对学院现行的“三重一大”事项决策制度开展查漏补缺，为后续的制度细化修订奠定条件基础。

（三）关于“‘三重一大’决策程序不够规范”方面的问题。

整改完成情况：已完成。

整改情况：一是进一步严格了决策程序，进一步规范学院党委会和党政联席会议事规则和议事流程，制定了《关于进一步规范学院党委会和党政联席会议事规则和议事流程通知》，党政办提前5天从分管领导和各科室收集议题，并做好会前调研和沟通工作，确保议题会前沟通充分，提前通知执行回避制度，坚持事先调查论证、会上集体商量、党政正职末位表态，切实规范决策议

事流程。如在决定教研室主任推荐人选时，会前充分征求了教研室教师意见、了解调查个人情况并谈话后，再上会讨论确定。二是规范了会议记录，学院党委书记分别3次与党政办主任、组织员谈话和培训会议记录要求，定制了每年度的专用会议记录本，购买了录音笔和办公本等辅助转译设备提高人工记录效率，确保记录规范，并做好了材料及时归档，保管妥善。三是要求开展经常性检查记录情况和材料保存情况核查，并及时纠错、查失补缺，确保记录和材料档案完整规范。学院党委书记每季度对会议记录进行检查与反馈。

（四）关于“对贯彻执行情况的监督、检查、问效不足”方面的问题。

整改完成情况：已完成。

整改情况：一是强化了落实监督机制，学院党委做好“三重一大”制度落实监督，每季度定期在党委会议和党政联席会议上通报决策执行情况，不断深化对贯彻执行“三重一大”决策制度的监督检查。二是完善了决策后的落实责任人要求，每项事项经集体决策后，明确负责责任人和任务要求，由领导班子成员按分工和职责组织实施，定期反馈完成进度，确保决策执行有效。如在推动学院宣传文化阵地建设上，明确各科室分类提供素材、数据，党委副书记负责牵头落实。三是加强了信息公开，学院对需要公开的决策事项、决策根据以及决策结果及时公开，并充分听取群众意见，切实保障师生群众参与监督的知情权。如对职工评优、党

员发展、学生评优等方面都按要求做了公示。

（五）关于“对‘三重一大’决策制度具体细化不够”方面的问题。

整改完成情况：已完成。

整改情况：一是结合学院实际细化了“三重一大”决策事项议题的征集程序与要求，并在各科室做好学习传达，统一思想认识。1月19日，党委会传达了学校专项巡察反馈意见，并就完善整改方案和细化程序要求进行了研究。3月24日，在党政联席会和第二次党建工作例会上，传达了决策制度和事项议题的征集程序与要求。二是持续推动建章立制，形成长效机制，根据学院高质量发展需要，健全完善决策的方式、步骤、议程、执行等相关实施细则，如健全完善了教师个人议题“个人提出、教研室研究同意、分管领导调研了解同意、党政正职沟通、上会研究讨论”的机制体系。在进一步总结前期工作方法和经验的基础上，已完成修订《地球科学学院贯彻落实“三重一大”决策制度实施细则》。

三、立足长效，巩固深化巡察整改工作成果

在今后工作中，学院将以这次专项巡察反馈意见整改落实为契机，提高政治站位，不断巩固和深化巡察整改工作成果。坚持标本兼治、效果导向，坚持举一反三、抓常抓长，把整改与落实全面从严治党主体责任结合起来，进一步理清思路、完善措施、健全制度、补齐短板，不断巩固整改成果，努力将整改成果转化为改进各项工作和提高治理能力的长效动力，以整改工作新成效、新局面推动学院高质量发展。

中共桂林理工大学地球科学学院委员会

2025 年 6 月 10 日