

胡一平：以休闲的方式做运动产业

胡一平，毕业于桂林冶金地质学院（桂林理工大学前身），现任四川德汇天成置业有限公司董事长，为四川省政协委员，成都市民进企业家联谊会会长，四川民进第二届经济界联谊会副会长。

四川德汇天成置业有限公司主要从事房地产运营及开发，曾成功策划并参与开发了海天大市场、南郡七英里、龙泉阳光体育城等项目。



八月末，成都依然酷热。胡一平挥汗如雨，手执羽毛球拍走出球场，他身着

横条 T 恤，休闲裤，体型由于长期坚持运动而显得清瘦挺拔。正是清晨 10 点，与大部分惜时如金的企业家相比，他委实显得有些休闲。

这一片塑胶运动场地，是他下属公司与四川烹饪高等专科学校合作项目的一部分，用于从事体育产业。这与他一直钟情于体育休闲不无关系。早在 2002 年，胡一平就前瞻性地认识到，成都是一座休闲的城市，未来，体育休闲将成为成都人下一项重要的生活方式，遂毅然将资金全部投向运动休闲产业。事实证明，胡一平的眼光是独到的，现在一到周末公司的各种赛场就供不应求，甚至为了订一块专业的网球场而得提前几天就预订。

胡一平通过体育做大了成都的休闲产业，就连他谈生意的方式也绝对休闲。这个以休闲闻名的城市，拥有天下最多的茶馆，成都人谈生意都爱在茶馆，而不是办公室，正如胡一平的生意，都是在喝茶、喝酒、打球中谈就的。他说，“如果真是到办公室正襟危坐，一板一眼商谈的，那多半不是生意，而是行将谈崩的事情”。

“我是成都人，当然身上就有成都人的特质”，胡一平说。他所说的特质，就是成都人“享受生活，创造生活”的休闲生活方式。而将“休闲”这种城市特质运用到个人事业上，正是一种以柔克刚的行为哲学。

事业：追求空旷与自由

1985 年，胡一平从桂林冶金地质学院毕业，分配到冶金部西南地勘局。工作的前两年，他被派出勘探沙金和岩金，甘孜、阿坝、凉山、九寨、黄龙，高原上许多人迹罕至的地方，都留下了他的足迹。他举重若轻地说，高原的碧空白云、空旷孤寂都让他留恋，至今仍在怀念那种与大自然亲密接触的自由感。后来，他被调回局机关地质处从事管理工作，一做就是几年。有一种人天生就厌倦一成不变的工作，胡一平就是这类人，他迫切地需要追寻事业上的空旷与自由。

90 年代初，下海潮给胡一平带来了机会。他接的第一单生意，是为龙泉的一个地产项目做工程勘察作业，整个项目完成后赚了 4000 元，胡一平说，这是他的第一桶金。就在那年，在朋友、长辈的介绍下，生意很顺，年终的时候，把赚来的钱放在桌子上。“当时没有百元票，七八万块钱全是十元票，一个小桌子

堆了满满一桌”，按当时与单位签下的合同，他得到了自己应得的那一份，然后正式辞职下海。

由于所做的地质勘察业务与房地产业联系紧密，胡一平的公司迅速转向房地产业，并且迎头赶上了房地产开发的热潮。十几年来，在他倡引开发的房地产项目中，位于荷花池的天海大市场是胡一平转型房地产界的第一个项目，也是他最为得意，自认迄今为止无法超越的项目。

90年代中期，经济迅猛发展，荷花池市场的批发生意红火到一铺难求。海天大市场的前身是一幢待拆的破旧楼房，隶属某单位，紧邻荷花池市场。胡一平看到了这个破旧的楼房的巨大开发潜力，他南下考察了广州白马服装批发市场的经营模式后，迅速与该单位达成协议，以 BOT 的形式合作，即由胡一平的公司出资，在这两幢待拆的土地上兴建一幢批发商用楼，条件是建成后胡一平的公司拥有 18 年的使用权。在这种双赢的模式下，胡一平以不到百万的资金撬动兴建了总投资额 2 千万的海天大市场，然后将这 18 年的使用权转向了市场，完成了数千万的销售额。

海天大市场对荷花池市场有着重大的转折意义，它的建成将荷花池传统的沿街摊位变成了统一美观的商铺形象，市场品质得到了改善和提高，此后荷花池类似的商用楼如雨后春笋般的崛起，以荷花池市场为中心向周边辐射成一个极具人气的商圈，为成为西南最大的小商品批发市场打下了基础。对胡一平而言，海天大市场的项目让他进军房地产首战告捷，漂亮地完成了从技术服务提供者到房产开发商的转身。

而后来，从单一的房产开发商进军体育复合产业，胡一平又完成了一次飞跃。每一次转身，都带来了更加广阔与自由的事业平台，正如他当年下海时的初衷。

感性：把酒言欢的人生

“当漫步河滩，随意捡起一颗鹅卵石，就会陷入无尽的冥想，小小的一枚石头，也经历了几百万年岁月，而人生不过短短数十年，对我而言，除了追求事业上的成就感，更追求的是生活的品质和姿彩”。在开发了数个房地产项目后，胡一平的企业进入平稳上升期，现在他控股、参股多家企业，在众多董事、董事长

的头衔、政协委员等身份的背后，更多时候，他愿以一个球友、酒友、茶友的身份示人。

他选了室外运动场作为采访地，因为这里能展示他最擅长的一项运动。“我珍藏着一个羽毛球拍，上面有世界冠军林丹、于洋等人的签名，李永波还亲自指导过我的球技”，说到这里，这位年过四十的老总像个孩子似地骄傲与高兴。作为一个羽毛球业余高手，他从来不疏于锻炼，经常都与朋友切磋球技，享受汗如雨下的畅快淋漓，然后沏上一壶清茶，一边品茶，一边与生意伙伴谈谈事情，一个清晨，就在悠然惬意中度过。

在闲暇时光中，胡一平会想起某年冬季去杭州，到了著名的苏堤，阳光明媚、人潮如织的时候他没有兴趣，待到下雪游人稀少时，却独自冒雪漫步在空寂的苏堤，这一刻，才是他心中完整的诗意的苏堤。他也会追忆为事业打拼的那段峥嵘岁月，在困难时曾仗剑相助的朋友，他喜欢“呼朋唤友，把酒言欢”的江湖豪气。

如果说，能把性格中的感性和豪气这二者结合起来体现的场所，莫过于他那让人艳羡不已的私人酒窖了。在地处龙泉的一栋别墅里，胡一平拥有四川省最大的私人地下藏酒窖，提起这个酒窖，他的谈兴尤浓。一到周末，他会在绿树成荫的别墅里和家人度过，看看书，晒晒太阳，享受他一直强调的孤寂感；或者邀约一群朋友，到自己的酒窖品酒，浅尝辄止或开怀畅饮，都带来不同的快乐。

快乐：有心有力做公益

如今，胡一平认为金钱能给他带来的最大快乐，就是有能力帮助别人。

去年 5 月汶川大地震，他在第一时间想到的是自己企业出资修建的希望小学。这所小学建在汶川克枯乡拉枯村，学校投入使用后，胡一平曾去看望过在那儿念书的小朋友，蓝蓝的天，明亮的校舍，藏区小学生苹果般红润的脸，一切都那么美，给他留下了极为愉悦的印象。通讯恢复后，他联系上希望小学的负责人，所幸的是，这所学校居然在 8 级地震中挺过来了，房屋破坏了，但屹立不倒，且全校师生毫发未伤。“真的不错”，谈到这里，胡一平脸上的笑意非常欣慰。

胡一平在 2007 年 5 月加入民进，最初考虑的是扩大自己的朋友圈，建立更为广泛的人脉关系。这一点，确实也如愿了，他结识了更多朋友，也因为他的热

情豪迈的性格，他被推选为成都市民进企业家联谊会会长、四川民进第二届经济界会员联谊会副会长。

民进常常会组织一些公益活动，他总是积极参与，胡一平和他的企业特别重视教育上的资助，而民进在这方面与他的观点不谋而合。采访快要结束的时候，他收到短信，是四川省民进发来为台湾受台风灾害的民众捐款通知，“又集合了”，他笑着说。

多年来，他一直心系母校，四川锦宏体育产业有限公司与桂林理工大学建立了实习就业基地，每年也会为母校毕业生提供一定量的就业岗位，给师弟师妹们提供实习就业的好机会。今年3月，学校成立了校友工作办公室，胡一平捐款十万元，并表示一定支持校友工作和母校的发展。

- **曾经最为狂野的梦想:**在空寂的草地上骑马、扛枪、打猎，我的射击成绩很好。
- **闲暇时间，您的个人爱好:**打羽毛球、喝茶、在酒窖独自喝酒或与朋友一起品饮。
- **对于您而言，人生最完美的快乐是:**把困难转换为动力，去达成一个目标后的喜悦感。当然，有时觉得求之不得时也是一种快乐。
- **迄今为止，最伟大的成就:**化腐朽为神奇，就像刚才提到的海天大市场。
- **对成功的理解:**回上海有个传奇人物，曾经说过“人生只吃三碗面”，即脸面、情面、场面，如果这三者都做好了，就是成功的人生。
- **您的座右铭:**莫以善小而不为，莫以恶小而为之。